

投-融-建-管-营一体化云平台

模块化灵活配置实现企业集团投资项目全生命周期的管控



大型工业设施
石油化工、核能电力、
矿业冶金、水利水电



基础设施与城市配套
港口码头、铁路桥梁、
市政水务、环保设施



新农业与新能源
新型农业、生物科技、
太阳能、科技设备进出口



民用建筑
商业综合体、
办公楼宇、房地产

多种项目投资与经营模式：PPP、BOT、BT、TOT ...

证券代码：430238



上海普华科技发展股份有限公司
Shanghai Power Science & Technology Co., Ltd.

投资集团企业常见管理 **痛点**

投资目标不准

主体责任不清

工作过程不规范

绩效考核不及时

投资效果不如意

“

较多投资企业在投资项目管理过程中，投资决策缺乏数据支撑，投资进展难以量化，重视项目的招标，轻视项目的决策和履约管理。项目开始后，工作过程标准化、规范化不够，看不出问题，踩不住刹车，问不了责任，导致投资效果难以达到预期目标，最终影响企业整体战略目标的达成。

”

普华科技 **投融建管营** 一体化云平台

普华科技综合20多年在国内大型工程项目领域提供项目管理服务的实践经验，对项目管理专业知识和信息技术进行融合，通过长期、潜心、深入的研究和规划，推出全新投融建管营一体化云平台。

平台可实现对项目投资、建设、运营进行全生命周期的管理，实现事前—事中—事后全方位精细化循环管控。通过对项目各阶段的大数据积累和对比，采用组织、时间、目标三个维度的分析，实现可视化、结构化、即时化管理，做到责任能压实、目标有抓手、过程全透明、痕迹能寻源、经验可固化、数据可复用，真正实现投资管理效能的提升，实现数字化经营、投资成本的节约和经济效益的增加。

平台可实现投资项目管理标准统一化、数据电子化、信息透明化、痕迹规范化、工作协同化、分析智能化、预警即时化、纠偏常态化、资源共享化。

普华科技“投融建管营一体化云平台” **应用价值**

实现整个集团项目全生命周期管控

- ◆ 集团投资战略目标科学落实，执行情况监督
- ◆ 全球范围内多地点、项目群远程管理和决策
- ◆ 实现集团从投资、融资、建设、经营、管控全生命周期管理

有效过程监督规避投资风险

- ◆ 项目管理过程标准化、透明化、可视化，工作界面集中统一
- ◆ 有效监控项目各阶段关键指标，掌握建设进程，规避投资风险

平台
价值

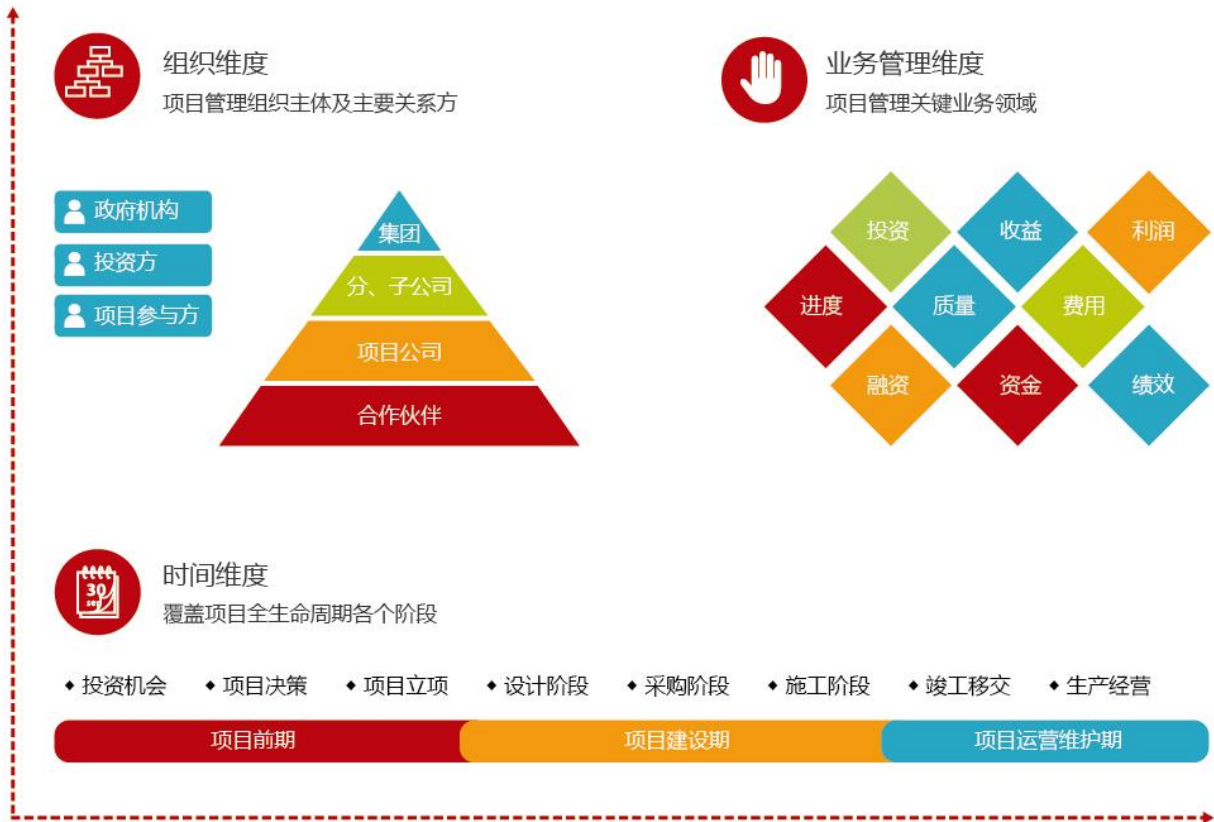
实现项目投资决策科学化

- ◆ 强化历史项目经验支撑、投资项目量化分析
- ◆ 利用信息化工具，以大数据强化投资决策精度，提高投资效益
- ◆ 投资过程及时反馈，及时测算最新的投资效果，投资中期控制

实现项目信息有序汇总

- ◆ 满足集团层、公司层、项目层不同颗粒度管理需要，实现项目指标横向对标、纵向汇总
- ◆ 强化沟通、提高效率，实时准确的数据分析，一次提高，多次复用
- ◆ 多维度、全方位、可视化进行项目数据分析

支撑项目全生命周期的三个管理维度



面向投资项目的五个关键管理过程



投 Process One 投资决策



投资决策

获取整个项目的基本信息，对项目进行工程假设、经营假设、收入预测，根据投资测算结果，进行企业内部多级投资评审。

- 项目获取
市场政策库、投资机会收集、项目报备、尽职调查、项目筛查、项目储备库
- 边界假设
工程假设、融资假设、生产能力假设、市场假设、收入成本假设、补贴政策
- 财务预测
资产折旧、收入计划、税费、利润表、全投资现金流、资本金现金流、股东方现金流
- 投资评审
效益分析（内部收益率、净现值、投资回收期）、风险管控、企业内部评审、国家批文备案
- 投后评估
中期评审、项目后评价、历史项目知识沉淀



投资测算结果图例

股东方现金流图例





Process Two

融资及资金管控



融资及资金管控

管理企业融资环境，维护项目贷款、资金拆借。汇总项目各阶段的资金需求、投资收益回流、融资情况，并进行融资成本、资金平衡、实际投资收益等分析。

银行授信管理

各家银行的授信管理，授信额度变化、剩余额度统计

融资贷款

融资方式、还款方式、利息计算方式、本金利息还款计算、还款计划预警提醒

资金拆借

企业内部资金拆借、借款需求汇总及分析、资金拆借方案、拆借资金归还、综合财务成本分析

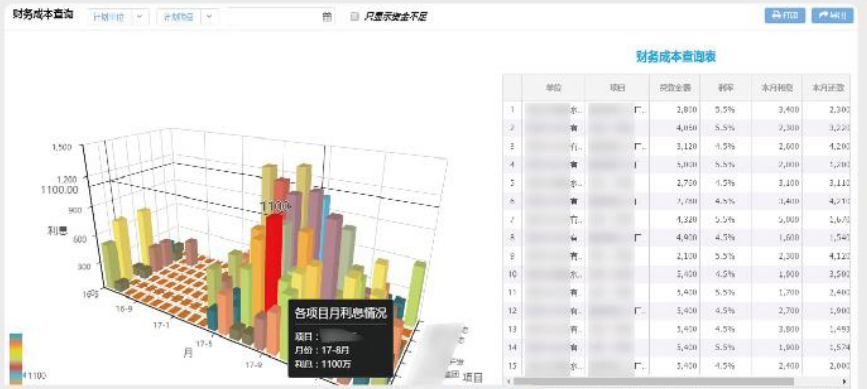
资金分析

前期资金、资本金注入、建设期资金支付、投资收益计划、收益到账、资金平衡

查询与统计

融资协议查询、银行提款情况查询、还贷应还/实还查询、资金拆借还款查询、融资还款情况、综合财务成本

财务成本查询表图例



项目贷款情况表图例

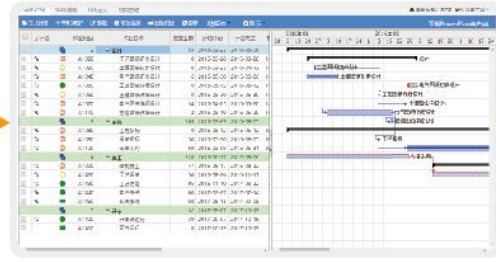
建

Process Three

项目建设期管控



1. 计划体系划分



2. 计划编制与审批发布



6. 进度计划分析



3. 任务分布与下达



5. 进度计划反馈



4. 计划检测体系配置

<ul style="list-style-type: none"> ● 项目前期管理与设计管理 项目前期管理、设计管理、图纸档案管理、设计变更管理 ● 进度计划多层次管控 项目各专业工作策划、多层次计划分解与审核、任务下达与反馈检测、计划综合分析监控 ● 投资控制 概算管理、预算管理、投资计划、费用归集、费用追溯 (四算对比) ● 合同管理 合同与预算关联、合同执行跟踪、合同变更、工程计量、合同支付、合同结算 	<ul style="list-style-type: none"> ● 采购管理 物资编码、采购申请、招采过程、监造、到货、库房管理 ● 质量与安全管理 质量计划、签证管理、不合格项闭环、质量统计; 危险源识别、安全检查、教育培训、安全活动管理 ● 竣工决算与工程转固 工程竣工决算、设备预转资、资本转资、其他费用转资 ● 办公协同 流程管理、沟通及事务、个人工作平台、项目门户
---	--

管 Process Four 投资集团多层次企业管理

- 投资目标管理
总体战略目标、投资规划、年度投资计划
- 业绩指标管理
考核指标逐级分解、投资额、项目产值、投资收益
- 项目公司/SPV公司管理
公司注册、三证管理、股权关系管理、董监高信息管理

- 组织绩效考核
业绩数据周期汇总、公司绩效报告、项目绩效报告、业绩指标完成情况分析、项目对标、公司对标

- 数据预警、投资过程管控
根据各类数据指标自动预警、投资计划变更、投资执行情况汇总、投资过程重大事项审批



项目投资情况门户图例



项目投资计划分析图例



内部企业信息情况图例

营 Process Five 项目公司运营管理



运营项目数据图例

- 运营项目边界参数
按项目类型确定项目运营边界参数（生产能力、成本参数、收入参数、经营参数）

- 生产数据填报与展现
定期按项目类型收集实际运营生产数据，按日、周、月展现

- 运营状态统计和分析
资本金投入情况分析，投资-收入-利润分析、各层级组织经营情况汇总分析

www.powerpms.com

www.p3china.com

普华科技·演绎纯正的项目管理

专业级项目管理整体解决方案提供商

1992年成立至今，一直致力于项目管理信息化解决方案及其相关事业，努力将国外项目管理先进理念与国内管理特色相结合的最佳实践应用并普及到所有项目活动中，提升客户的项目管理能力。

注重核心本质，演绎纯正的项目管理

普华科技自1992年成立以来，将P3软件引入中国本土，开始进行本地化销售和服务。同年，公司开始与国外项目管理机构开展频繁交流，将国外先进项目管理思想和理念引入中国，并成功应用到很多企业中。从2000年开始，普华科技凭着多年来积累的丰富项目管理实践经验，将业务扩大至项目管理相关的其它业务，主要包括项目管理咨询、项目管理整体解决方案提供、项目管理IT实施服务和项目管理教育培训，为客户提供项目管理专长的全方位服务。

覆盖全国的服务网络，为客户提供贴身服务

普华科技总部在上海，服务网络已经覆盖全国26个省市，在上海、北京、黑龙江、天津、河北、山东、河南、陕西、江苏、浙江、湖北、重庆、四川、湖南、福建、广东、云南等地设有18家分子公司。

上海普华科技发展股份有限公司

地址：上海市浦东新区向城路58号24层

电话：021-68406841 68406038 58207654

传真：021-68406611

网址：www.powerpms.com

邮箱：info@powerpms.com



普华科技微信公众号

北京 天津 河北 山东 河南 陕西 江苏 浙江 湖北 重庆 四川 湖南 福建 广东 云南 黑龙江